



総合力で飛躍・躍進を

齋藤康学長が昨年の四月に国立大学法人・千葉大学長に就任されて、ほぼ一年。今の感想や学生への想いを伺いました。

跳躍には何が

重要かを考えよう

——学長としてほぼ一年経過した今、どんなことを感じていらっしゃいますか。

千葉大学には非常に優秀な人たちが大勢います。それぞれが持てる力を発揮してくだされば、ほとんどの問題は解決し、業績も蓄積されていきます。しかし、法人化したことや現代の大きな流れを考えると、それだけでは勝ち抜いていけない。そういう社会だと実感しています。

研究の領域でも、教育の領域でも、これまでとは異なる次元の「発想の転換」が求められているのです。教育の分野でいえば、千葉大学には高校二年から大学に入学する「飛び入学」の制度がありますが、みんなが六歳で入学し、十八歳で大学に行く、それでいいという保障はないんです。



千葉大学長 齋藤 康

学長室の執務机で

神様は人間を均一につくっていないから、この分野では非常に才能があるけれど、あれはダメという人がほとんどです。でも不均一で雑多だからこそ人間は発展できるのです。教育はそのことに気づいてやっていますか。従来のことを繰り返しているだけでは、飛躍、跳躍はできないと痛切に感じました。何とかして飛躍、跳躍をしたいというのが今の想いです。

経済的なことを言いますと、重点化をしないといけない。ある目的に向かって、人材も経済もある程度投入して振興を図らなければいけない。そして、その「重要なお金は何か」は、みんな考えていかなければなりません。大学が、大学でなければできないことを、大学らしくやるには何が大事かということでしょうね。

ノーベル賞をもらうような研究は、十代や二十代の前半で発想したことを続けて評価された例が多い。ですから若い世代にもっとチャンスを与え、そういうことを推進できる環境をつくらなければならぬと実感しています。

——学長に就かれる前と大きく違ったこと、学長になってよかったことは？

私は四十年近く医者しかしてこなかったのですが、今の立場になって学問にはいろいろな分野があるのだと改めて知り、本当に驚きました。発想も違うし、成果も違うし、世の中に役立つべくプロセスも違います。

私は本が好きで小説も読み、私は私のレベルでもおもしろがっています。ところが、文学部の卒業生が同じ小説について考察をしているのを読むと、二十二歳の人がこういう小説をこう読むのだと本当に感動します。違った領域の人に学ぶことが大きかったというのは、私にとつて大きな変化であり、喜びでもありました。

——教職員の皆さんへの怒りや不満はありませんか。

怒りはありません(笑)が、優秀な人が多いのに、それが総合力として発揮できているかというところ、もうひとつじゃないかという印象です。

会議をしますと、それぞれの立場があるから、この会議はこの人とこの人が話をして、周りの人は聞くという形になりがちです。しかし、そのテーマに関していろいろな部署、立場の人が対等の立場でどんな発言をすれば、総合力、団結力が強まると思います。学生の言葉に我々がドキッとすることが少なくないのですから、そのテーマには素人と思われ人の発想も実は非常に大事なのです。



「発想の転換を！」

法人化五年を経て

見えてきたこと

——法人化が実施されて五年経ちましたが、千葉大はどう変わったでしょうか。

いい意味でも悪い意味でも大きな刺激を受けましたね。予算を減らされ、人を減らされ、それに文句を言うのは簡単ですが、それを契機に我々はどこを減らすか、そして減った分の活動をどう変化させていくかなどを考えざるを得ません。積極的に外部資金を得ようという姿勢がより鮮明になったことは間違いありません。

法人化には弱点もあります。経済効率、資本効率と強調されますが、学問、研究というのはそれに似つかず、研究というものはそれなりにすぐ役立つ学問もあれば、短期間では成果が見えない分野もあります。それを均一化して効率化といわれることは、非常に抵抗があります。ましてや教育というファクターは、何十年ものスパンで考えなければ成果は見えてきません。その点は大きな負担となっているのが偽らざるところです。

国立大学は長年にわたって、金儲けとは異なる公正な立場で、大所高所から長いスパンでものこを考へ、学問や研究、教育を行ってきたという国民の信頼があったと思うのですが、それが失われていく危険性があります。それについてはこの大学でも非常に大きな危惧を抱えています。

卒業生、在学生、

新入生へ

——三月に巣立っていく卒業生に、学長は何を望みますか。

大学に在る期間は四〜六年ですが、それだけではなく、「我が学び舎」は自分の一生の誇りであると考えて、いつでも何かを尋ねに戻つて来られるところであると思つてほしい。そのために、千葉大にはこれがある、こんな先生がいる、誰に話しても恥ずかしくない誇りといえるフレーズを学生に与えることが、我々の使命です。

また、千葉大の学生は物静かと言われ、

自分たちもそう思っているようですが、力のある人はそれにふさわしい表現力が必要です。

教える側から見ると、自分の考えを持っている学生は魅力的です。ただ吸収するだけでなく、教授相手でも「私はそう思いません」「こういう考え方はダメですか」などという問いかけが、大学の講義の中でたくさん出てきてほしいですね。

——どの分野の方でも、学生に見習ってほしいという人物がいましたら……。

学長になってから千葉大OBで財界のトップの方とお会いする機会が多くなりましたが、それぞれ魅力ある方ばかりで見習ってほしい点がたくさんありますね。

学界ですと、昨年ノーベル物理学賞を受賞した益川敏英さんはすごい人だと思います。科学の世界では英語ができないと全く評価されません。国際学会では英語が下手だと発表内容を聞かないで会場を出て行く人が大勢います。それでも学問に専念してきた姿には頭が下がりますし、海外に二度も行ってないのにあれだけ評価されるのもすごいことです。

最後に、新入生に言。

夢を持ちなさい。今の若い人は、夢を持つことをあえて避けるような印象を持っています。夢はもちろん、変わつていてもいい。夢を持つてそれをめざしていくことが、若い世代にはとくに重要だと思っています。



「夢をめざすことが重要です」

目で見る

千葉大学法人化5年間のあゆみ

千葉大学法人化5周年特別企画

千葉大学は、「国立大学法人法」により2004年4月に国立大学法人千葉大学となり、学長を代表とする法人組織へと生まれ変わりました。

今年には法人化からちょうど5年。千葉大学はどのように変わり、どのように進化してきたのでしょうか。世の中の流れと見比べながら最近5年間の歴史を一緒に見てみましょう。



04 2004 千葉大学法人化元年

4月 国立大学法人千葉大学発足 磯野 可一 学長

専門法務研究科を設置
総合安全管理機構を設置

国際教育開発センター、バイオメディカル研究センター、電子情報基盤技術施設 アイソトープ実験施設、知的財産本部を設置

キャンパススイノベーションセンター(田町)に東京サテライトオフィスを開設

松戸キャンパス学生相談室をオープン

6月 キャンパス整備企画室を設置

柏の葉診療所を開設

7月 医薬系総合研究棟竣工記念式典を開催

専門法務研究科開設記念式典を開催

9月 21世紀COEプログラムに採択

防災危機対策室を設置

11月 法科大学院等専門職大学院形成支援プログラムに採択

11月 千葉大祭、亥鼻祭、戸定祭、フィールド科学センター祭を開催

1月 西千葉キャンパス 環境ISO (ISO14001) の認証を取得 国立大学総合キャンパスで全国初

2月 スマトラ沖地震・津波災害被災者支援チャリティーコンサートを開催

2月 亥鼻キャンパス学生相談室をオープン

3月 21世紀COEプログラム 国際シンポジウムを開催

そのとき社会は…

6月 北朝鮮拉致被害者家族5人が帰国
小泉首相と北朝鮮との首脳会談で5人の拉致被害者家族が帰国。

8月 アテネオリンピック
女子マラソン、男子ハンマー投げ、水泳、男子体操、女子レスリング、柔道で史上最多の16個の金メダルを獲得。

流行語
チョー気持ちいい
受賞者：北島康介(アテネオリンピック水泳代表選手)

今年の漢字
「災」
新潟県中越地震や台風上陸など天災のほか、イラクでの人質殺害や子どもの殺害事件などが相次いだことなどから。

ヒット曲
Mr. Children / Sign
平原綾香 / Jupiter
ORANGE RANGE / 花
Mr. Children / 華 / We're

ヒットしたもの
冬のソナタ
伊右衛門
世界の中心で、愛をさけぶ
iPod



05 2005 千葉大学憲章を制定

4月 古在 豊樹 学長就任

社会精神保健教育研究センターを設置

千葉県教育委員会と高大連携に関する協定を締結

8月 大学・大学院における教員養成推進プログラム(教員養成GP) 2件採択

9月 「学術成果リポジトリ」公開記念シンポジウムを開催

看護学部創立30周年記念式典を開催

10月 ライブラリー・イノベーション・センターを設置

千葉大学憲章・千葉大学行動規範を制定

医学部附属病院に県内初「和漢診療科」を設置

11月 「魅力ある大学院教育」イニシアティブ3件採択

11月 千葉大祭、亥鼻祭、戸定祭、フィールド科学センター祭を開催

12月 松戸及び柏の葉キャンパス 環境ISO (ISO14001) の認証を取得

デイズニードの原画 報道機関に公表

千葉銀行と包括協定を締結

APEC国際シンポジウムを開催

3月 21世紀COEプログラム 国際シンポジウムを開催

そのとき社会は…

3月 愛知万博
2005年日本国際博覧会「愛・地球博」が開幕(9月25日まで)

7月 船外活動した日本人初の宇宙飛行士
野口聡一氏が搭乗したスペースシャトル「コロンビア」の打ち上げに成功

9月 郵政解散で自民党圧勝
郵政民営化をめぐり衆院選で小泉純一郎氏率いる自民党が記録的な圧勝

おめでと
11月 紀宮様結婚
帝国ホテルで紀宮清子内親王と黒田慶樹氏の結婚式

流行語
小泉劇場
受賞者：(武部勤)自由民主党幹事長 他

今年の漢字
「愛」
紀宮様のご結婚や地震やハリケーンの被災地に世界中から支援が差し伸べられたこと、「あいら」という名の女性の活躍、愛・地球博(愛知万博)の開催などから

ヒット曲
修二と彰 / 青春アミーゴ
Mr.Children / 4/14
ケツメイシ / 4次元
Four Dimensions
ORANGE RANGE / *
アスターズ
GLAY x EXILE / SCREAM

ヒットしたもの
iPod nano
愛知万博
ブロッコ
ニンジャゲDS
LOHAS



06

様々な取り組みを 実施

4月 人文社会科学部研究科を設置
 普通教育センターを設置
 産学連携・知的財産機構を設置
 国際教育センター、言語教育センターを設置
 学術推進機構、教育総合機構、学生支援機構、アドミッション機構を設置
 海外派遣及び留学生受入に関する危機管理対策室、地域連携推進企画室、情報化推進企画室、大学広報室、大学評価対応室、両立支援企画室を設置
 千葉大学やよい保育園を開設
 千葉ロッテマリーンズ、ジェフユナイテッド市原・千葉と連携協力に関する協定を締結
 学術成果リポジトリ 学術情報検索エンジンSOLIS(サイラス)に搭載 アジア太平洋地域初サイラスパートナーとなる
 生協 レジ袋有料化
 ジャワ島地震チャリティ・バザー及びユニバーサルフェスティバルを開催
 学術成果リポジトリ 平成18年度国立大学図書館協会賞を受賞
 産学連携・知的財産機構 技術移転機関(承認TLO)として承認
 オシム監督(ジェフユナイテッド市原・千葉)による特別講演会を開催
 第1回千葉大学学長杯争奪駅伝競走大会を実施
 千葉大祭、亥鼻祭、戸定祭、フィールド科学センター祭を開催
 ポピー・パレンタイン監督(千葉ロッテマリーンズ)による特別講演会を開催
 市内消防署の協力を得て、地域住民とともに全学総合防災訓練を実施
 千葉県と包括連携協定を締結
 環境健康オフィス・柏の葉鍼灸院開設記念式典を開催
 堂本暎子千葉県知事、本学の客員教授に
 地域観光創造センターを設置
 亥鼻キャンパス 環境ISO(SO14001)の認証を取得
 学生証デザインコンテストを実施
 「飛び入学制度」から博士誕生



そのとき
社会は...

おもなできごと 1月 ライフドア、村上ファンド事件 1月 マンション構造計算書偽造問題 2月 トリノ冬季オリンピック 2月 フィギュアスケート、荒川静香さんが金メダル獲得 9月 安倍内閣発足	教育関係 1月 ICプレジャーで英語リスニングテスト 1月 大学入試センター試験で英語リスニングテスト開始 4月 薬剤師業教育0年制へ移行 4月 私立大学の定員割れ懸念と公立薬科の合併など大学再編の動き	今年の漢字 【命】 飲酒運転や虐待、電撃逮捕にせよによる自殺で多くの命が失われたこと	流行語 イナハワー 受賞者：荒川静香(フリースケーター) 品名 受賞者：藤原正彦(数学者)	ヒットした曲 KAT-TUN / Real Face 1/14 修二と彰 / 青春アミーゴ 山下智久 / 抱いてセニョリータ KAT-TUN / SIGNAL	ヒットしたもの ハンズーDS Lite nki ダ・ウインチ・コード CLANK TSBANK
---	--	---	--	---	---

07

底力宣言! 千葉大学

4月 理学研究科、工学研究科、園芸学研究科、融合科学研究科を設置
 医学部附属病院 病院機能評価 (Ver.5.0) 認定
 予防医学センターを設置
 あおもり農工ベストミックス新産業創出構想に関する連携・協力の確認書の締結式を開催
 「底力宣言!千葉大学」キックオフ
 千葉大学中国北京オフィスを開設
 大学院教育改革支援プログラムに5件が採択
 新司法試験合格者 全国トップ
 第13回東関東吹奏楽コンクール吹奏楽団銀賞を受賞
 第2回千葉大学学長杯争奪駅伝競走大会を実施
 デイズニアアニメーションオリジナル画複製展を開催
 千葉大祭、亥鼻祭、戸定祭、フィールド科学センター祭を開催
 千葉大亥鼻イノベーションプラザのオープニングセレモニーを開催
 東京デザインナズウィーク2007学生作品展
 デザイン学生チーム 学校賞を受賞
 「千葉大学ロボット憲章」を制定
 「グローバルユニバーシティ」を商標登録
 ケミレスタウン6世帯完成
 環境ISO認証更新
 第13回東関東アンサンブルコンテスト大学の部 銀賞受賞
 西千葉キャンパス 千葉市ごみ減量・再資源化優良事業者に
 西千葉地区に両立支援企画室をオープンし、総合相談窓口を設置
 千葉大学環境報告書2007 環境コミュニケーション大賞環境報告書部門で「優秀賞」を受賞
 デイズニア・アニメーション映画のオリジナル画面約250点米ウォルト・ディズニー社へ返還
 保坂高殿(たかや)准教授(文学部)が日本学士院賞受賞
 学位授与式(千葉県文化会館)においてオリジナルアカデミックガウンをお披露目



そのとき
社会は...

おもなできごと 1月 東国原英夫宮崎県知事誕生 元タレントのそのまんま東氏が圧勝 8月 多治見と熊谷で40.9度国内最高気温74年ぶり更新 9月 福田内閣発足 安倍首相が辞任 食品不正事件頻発 ミートホープ社、船場吉兆、赤福など	教育関係 4月 全国学力テスト実施 学力低下対策で43年ぶりに復活	今年の漢字 【偽】 食物を巡ってまん延した偽装問題など暮らしに直結する「偽」に、高い関心が寄せられた	流行語 ハニカミ子 受賞者：石川遼(アマチュアゴルフ選手)	ヒットした曲 秋川雅史 / 千の風になって 宇多田ヒカル / Flavor Of Life コブクロ / 雷 (C'mon) 嵐 / Love so sweet KAT-TUN / Keep the faith	ヒットしたもの ニンテンドーDS & Wii PSMO プレミアム商品 ビリーソフトキャンプ メガマック
--	--	---	--	---	--

08

齋藤学長のもと、さらなる発展へ

4月 齋藤 康 学長就任
 千葉大学環境報告書2007 環境報告書賞・サステナビリティ報告書賞で「公共部門賞」を受賞
 薬剤師国家試験合格率 国立大学の中でトップに
 医学部附属病院に新病棟(ひがし棟)が完成
 学術総合推進室を設置
 若手研究者の自立的環境整備促進プログラムに採択
 CHBADAI Press 創刊
 「千葉大学発ベンチャー」称号授与式を開催
 2008年度法科大学院入試合格率全国トップ 17.4倍
 医学部附属病院 未来開拓センターをオープン
 グローバルCOEプログラム 2件採択
 卒業生室を設置
 第14回東関東吹奏楽コンクール大学の部銅賞に
 千葉大吹奏楽団
 第3回千葉大学学長杯争奪駅伝競走大会を実施
 医学部附属病院 A+センターを設置
 生命系科学研究推進機構を設置
 千葉大祭、亥鼻祭、戸定祭、環境健康フィールドセンター祭を開催
 日本学術振興会(JSPS)北京研究連絡センターとの共同シンポジウムを北京にて開催
 高等教育改革 記念シンポジウム 千葉大学 飛び入学10周年「翔ばたけ若き挑戦者」を開催
 環境ISO学生委員会が平成20年度千葉県循環型社会形成推進功勞者として表彰
 チバコレNo.1 千葉大インフォメーションを発行



そのとき
社会は...

おもなできごと 8月 北京オリンピック 柔道、ソフトボール、男子水泳、女子レスリングなど9個の金メダルを獲得 9月 麻生内閣発足 福田首相が就任1年で辞任 9月 金融危機が世界的に拡大 アメリカの大手証券会社リーマン・ブラザーズの経営破綻をきっかけに世界規模の恐慌へ	ノーベル賞 2008年度は小林誠、益川敏英、南部陽一郎の3氏が物理学賞を受賞、下村脩氏が化学賞を受賞した。	今年の漢字 【変】 政治や経済など変化の多かった一年を象徴するもの	流行語 グー! 受賞者：エド・はるみ(お笑い芸人) アラフォー 受賞者：天海祐希(女優)	ヒットした曲 嵐 / One Love サザンオールスターズ / I AM YOUR SINGER Green / キキキ 基軸心 / 基軸心	ヒットしたもの アウトレットモール 5万円パソコン 鳩姫 花畑牧場「生キャラメル」 崖の上のポニョ
--	---	--	---	--	---

2008年11月24日(月)振休)に、「湾岸まるごとごみ拾い」というユニークなイベントが開催されました。午前中に県下湾岸関係市(千葉、習志野、船橋、市川、浦安、木更津、富津、館山)と九十九里の各地に設けられたステーションでごみ拾いを行えば、午後にはマリンスタジアムで開かれるイベントに参加できるというものです。発案者は、マリンスタジアムなどで活躍中のDJ KOUSAKUさんで、千葉大学環境ISO学生委員会が企画の初期の段階から積極的に参画しました。学生委員会は、法経学部経済学科2年の川嶋香葉さんをリーダーとして、千葉市エリアの実施責任を担うこととなりました。

当日は、学生委員会メンバーが、千葉市内の15箇所のごみ拾いステーションに分かれ、参加者への説明、ごみ袋の配布、誘導と、回収されたごみの分別を行いました。ステーション間の連絡調整のために自転車隊も組織されました。参加者は、朝9時にステーションで専用ごみ袋を受け取り、スタッフの誘導で、ごみ拾いを行いました。ごみは、分別した後、千葉市役所のパッカー車に引き渡しました。参加者は、手の甲に特製スタンプを押してもらって、それを見せれば午後のマリンスタジアムでのイベントに入れます。雨のため途中で中止になりましたが、コンサートやプロレス、空き缶潰し大会、フリーマーケットなどさまざまなイベントが行われました。

全体ではスタッフ856名、一般参加者8859名が参加し、千葉市エリアはスタッフ139名、一般参加者2051名と湾岸各市でもっとも人数を集めました。湾岸まるごとごみ拾いは、来年度以降も開催していく予定です。今回の経験を生かして、広く千葉大生が楽しみながら地域貢献を図るイベントに育つことを期待しています。



湾岸まるごとごみ拾い
西千葉駅構内壁画制作

Community Relations



「西千葉駅構内壁画制作」は、地域連携を目的としワークシヨップの企画実践を活動の軸とする普遍教育科目「アートをつくる」において行いました。単に大学生が大画面に絵を描くというのではなく、地域住民同士が制作を通してともに考え、さらにその作品を通して、より多くの地域住民に投げかけをしようとするものです。その際の私たちの立場は、「地域住民であると同時に、人と人、人と場を繋ぐパイプ役」という事になります。

このプロジェクトは、西千葉地域の三小学校(轟町小学校、弥生小学校、千葉大学附属小学校)との連携によるもので、小学校でのワークシヨップの期間を含めると、完成まで9月からの4ヶ月を要しました。壁画は3×19mの大画面です。昨今事件の多い「駅」という空間を再考する意味も重ねたこのプロジェクトでは、まずワークシートに従って、小学生に「自己表現」について考えてもらい、その後プロジェクトを説明し、「公共の場」についても考えてもらいました。そして、小学3・4年生に「みんなのワクワクや元気を分けてほしいのです」と呼びかけ、一定サイズの画用紙に刷毛とペンキを使った抽象絵画作品とワークシートに従って回答してくれた言葉を受け取りました。絵画作品は400枚。その後の作業経過は、「アートをつくる」の受講生が、駅利用者数が少なくなる午後9時から12時までの時間帯を使い、小学生が制作してくれた抽象絵画作品のすべてを大地と雲のイメージで直接壁面に貼付し、言葉はひとつひとつレタリングしました。

- 小学生に投げかけたワークシートの設問内容
- ① ワクワクするのはいつですか
 - ② それはなぜ
 - ③ 生きていくのに大切な言葉
 - ④ 駅に書いたら良いと思う言葉

ようこそ千葉大へ

合格発表!!

「いやあったあ!!」「ある、あるよ、お母さん!!」「つついよっしゃあ!!」あちこちから歓喜の声が次々に上がります。携帯電話で自分の番号を撮る人、友人と固く抱き合う人、嬉しさのあまり両親とともに涙を見せる人……掲示板の前にはたくさんの笑顔が開きました。

合格者の皆さんに千葉大に入って何をしたい?と何うと、「嬉しすぎて、胸がいっぱい。今は何も考えられない」「今までたくさん勉強してきたので、まずはちょっと遊びたいかなあ」と受験生らしい本音がチラリ。それでも、「教員を目指して頑張る!!」「英語がペラペラになりたい!!」という真面目で熱意ある言葉が返ってきました。

アメフト部、空手部による恒例の胴上げや万歳三唱など祝福の音が響き渡り、歓喜のボルテージは最高潮に。希望に満ちた合格者の表情は、輝く未来を見つめているようでした。



3月7日(土)、春を予感させる穏やかなこの日は、前期日程の合格発表でした。入学式の頃には満開となって新入生を迎える桜並木も、今は芽も硬く眠っている時期。下を歩く受験生の姿も緊張して見えます。

午後1時、いよいよその瞬間がやってきました。口をさりと結び、一心に掲示板を見つめる受験生の皆さん。そして、一瞬の静寂の後……

